



CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO

ATA	ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ GERENCIAL DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (CGPE)	Folha: 1 / 1
------------	--	-------------------------

Data	Horário	Local
Terça-feira: 09/09/2025	15h30 às 17h	Videoconferência por meio do App Microsoft Teams
Nome dos participantes		Órgão/área
Alexandre Ferreira de Macedo		CGPLA/SFC
Amanda Gomes Cadete Magalhaes		CGDI/DPIS
Ana Lucia Barsante		CGGE/DPIS
Carla Rodrigues Figueiredo Lara		DTI/SE
Dario Bonfim Abreu		DTI/SE
Diego de Aquino Soares		CGGE/DPIS
Elizangela Capanema Souza Koboldt		GAB/SNAI
Francisco Helio de Sousa		CGGE/DPIS
Jose Ernane Barbosa de Castro		DIE/SE
Maria de Fatima Pereira		GAB/SIP
Maria Livia Oliveira Braga		DGC/SE
Marlos Moreira Dos Santos		GABMIN
Nara de Oliveira Caiafa Duarte		GAB/SNAI
Natália Rezende de Almeida Santos		GAB/OGU
Olavo Venturim Caldas		SE/ADJUNTO
Pedro Otavio Lima Gazzola		CGPLA/SFC
Rafael Simoes		DTI/SE
Raniere Araujo de Campos		CGGE/DPIS
Raquel Aparecida Pereira		GAB/OGU
Sergio Roberto Guedes dos Reis		GAB/SE
Taisa Ruana Ribeiro		GAB/SIP
Tiago Chaves Oliveira		DPIS/SE

Pauta da Reunião

- Monitoramento do 2º Quadrimestre (PEI e PICC);
- CGU+Gestão;
- Revisão 2026 do Plano Estratégico
- Informes sobre o prêmio excelência 2025.

Relato da Reunião

1. Relato da reunião

1.1. A reunião foi realizada por videoconferência, por meio do *App Microsoft Teams* e organizada pela Diretoria de Planejamento Inovação e Sustentabilidade - DPIS/SE e contou com a participação de membros titulares e substitutos do Comitê de Gestão e Planejamento Estratégico – CGPE, bem como de outros servidores convidados.

1.2. Feita a divulgação da pauta e as considerações iniciais, a DPIS/SE iniciou a reunião com a apresentação de slides tratando dos assuntos pautados para a reunião (Apresentação SEI 3782956)..

2. Plano de Integridade e Combate à Corrupção (PICC):

2.1. Foram apresentados informes acerca do acompanhamento do PICC - Ações CGU para 2025, incluindo o percentual de execução, a situação e a unidade responsável (conforme Apresentação SEI 3782956):

3. Monitoramento do Planejamento Estratégico Institucional (PEI 2024-2027):

3.1. Passou-se às deliberações sobre o monitoramento do Planejamento Estratégico, onde foi apresentado um quadro-resumo com as informações apuradas durante a aferição da execução dos resultados-chaves (KR) referentes ao 2º quadrimestre de 2025. Os resultados aferidos demonstraram que, quando desconsiderados os indicadores não aferidos, o percentual alcance das metas dos indicadores por Objetivos, foi de 71%.

3.2. Em seguida foram apresentados os gráficos com os KR's considerados como pontos de atenção por não terem atingido suas metas no quadrimestre.

3.3. Foi divulgado que está disponível na Intranet o [Painel de Planejamento Estratégico 2024-2027](#) (Governança>>Painéis Gerenciais>>Painéis táticos>>Painel da Estratégia da CGU) para consulta por parte da alta administração e de todos os servidores.

4. CGU+Gestão:

4.1. Foi apresentado o desafio do projeto CGU+Gestão e os benefícios esperados ao resolver este desafio, bem como as entregas do projeto visando a integração de toda a CGU na construção dos modelos como chave para o sucesso do projeto (ver 1ª Etapa, no quadro abaixo de encaminhamentos).

5. Revisão do PEI 2024-2027

5.1. Foram apresentadas as diretrizes técnicas para a revisão da Estratégia, dentre elas: a) Foco em terminar o que foi iniciado; b) KR devem ter relação direta com o objetivo; c) KR com metas quadrimestrais; e d) Mudanças substanciais precisam ser validadas com a SE.

5.2. Foi sugerido a utilização de alguns instrumentos para auxiliar a Revisão dos KR's, tais como os direcionados estratégicos (Planejamento Estratégico Institucional e a Cadeia de valor); os direcionadores táticos (os planos táticos de cada unidade) e os direcionadores operacionais (planos de entregas e os planos de trabalho).

5.3. Foram recapitulados os direcionadores utilizados na última revisão do PE, incluindo os seis objetivos vigentes e os Resultados-Chaves para os quais foram propostos questionamentos a serem levantados para dar início à revisão, tais como:

- Alterar o texto do KR?
- Rever as Metas?
- Alterar a fórmula de medição?
- Alterar a periodicidade?
- Incluir/Excluir KR?
- O monitoramento se dará de forma automática ou Manual (e-CGU)?

5.4. Foram apresentadas outras questões direcionadoras, bem como o que se deseja ao final da

Revisão (Apresentação 3782956), sendo disponibilizado o cronograma de realização conforme consta no quadro abaixo de encaminhamento.

6. **Outras Deliberações:**

6.1. Foram apresentados informes sobre o prêmio excelência 2025.

7. **Encerramento:**

7.1. O Diretor da DPIS agradeceu a participação de todos e reforçou a importância do engajamento coletivo para o avanço dos planos e projetos priorizados pela CGU.

Encaminhamentos / Decisões / Providências	Responsável	Deliberação/Prazo/Providências
<p>1) 1ª Etapa - Planejamento Institucional participativo (planejamento por metas e resultados)</p> <ul style="list-style-type: none">• Metas PEI 24.27 por Secretaria• Metas por Diretorias;• Metas das Coordenações• Metas Individuais <p>Obs.: Os dois primeiros, fazer em 2025 para 2026</p>	<p>Todas as unidades envolvidas no Planejamento Estratégico da CGU</p>	<ul style="list-style-type: none">• DPIS - Piloto: 13 a 30/10• Live pré-planejamento: 31/10• Diretoriais e coordenações discutirem com suas equipes sobre desdobramentos de metas: 1/11 a 16/11• Oficinas com todas as Diretorias: 17/11 a 21/11• Acompanhamento no e-CGU em 2026: Quadrimestral
<p>2) Cronograma de Revisão do PE:</p>	<p>Todas as unidades envolvidas no Planejamento Estratégico da CGU</p>	<ul style="list-style-type: none">• Reunião kick-off - Revisão do PEI: 09/09 (Reunião CGPE);• Sugestões de alterações dos Objetivos e KR 10/09 a 24/09;• Consolidação (da Revisão): 25/09 a 02/10;• Aprovação SE e CGI: 03/10 a 09/10; e• Divulgação e Publicação: 11/10 a 17/10.



Documento assinado eletronicamente por **NATALIA REZENDE DE ALMEIDA SANTOS**, **Chefe de Divisão**, em 18/09/2025, às 10:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **TAISA RUANA RIBEIRO**, **Auditora Federal de Finanças e Controle**, em 18/09/2025, às 10:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **MARIA LIVIA OLIVEIRA BRAGA**, **Chefe de Serviço**, em 18/09/2025, às 10:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **FRANCISCO HELIO DE SOUSA, Auditor Federal de Finanças e Controle**, em 18/09/2025, às 11:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **PEDRO OTAVIO LIMA GAZZOLA, Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação**, em 18/09/2025, às 11:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **RAQUEL APARECIDA PEREIRA, Chefe de Gabinete**, em 18/09/2025, às 14:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **RAFAEL SIMOES, Coordenador-Geral de Governança e Contratações de Tecnologia da Informação**, em 19/09/2025, às 14:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **DARIO BONFIM ABREU, Chefe de Divisão**, em 22/09/2025, às 11:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **OLAVO VENTURIM CALDAS, Secretário-Executivo Adjunto**, em 22/09/2025, às 11:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://super.cgu.gov.br/conferir> informando o código verificador 3783013 e o código CRC 2105187F

Referência: Processo nº 00190.103012/2023-08

SEI nº 3783013