



CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO

REUNIÃO DO COMITÊ GERENCIAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – CGPE

Versão	Autor	Data
1	Francisco Hélio de Sousa	14/12/2023
Local		Data da Reunião
Videoconferência por meio do App Microsoft Teams		13/12/2023, das 14h30 às 16h30

Pauta da Reunião

- 1 – Contextualização do novo ciclo de planejamento estratégico (PEI-2024-2027);
- 2 – Apresentação, por parte dos facilitadores do PEI, de metodologia para planejamento tático nas unidades; e
- 3 – Compartilhamento de experiências da SFC e OGU com relação a OKR táticos.

Nome	Órgão/Unidade	Telefone	E-mail
Alexandre Ferreira de Macedo	CGPLA/SFC		
Ana Lucia Barsante	CGGE/SE		
Ariana Frances Carvalho de Souza	OGU		
Armando de Nardi Neto	CGU/SP		
Caio Cesar Almeida Rocha	SNAI		
Cristina Martinello da Costa	SIP		
Debora Queiroz Afonso	CRG		
Diego de Aquino Soares	CGGE/SE		
Elaine Cristina Pirkiel	CGCOF/DGC		
Elívia Coimbra Pimenta	CGGE/SE		
Flavia Amaral Silva de Sousa	CGGE/SE		
Flavio Rezende Dematte	GM		
Francisco Hélio de Sousa	CGGE/SE		
Giovanni Cândido Dematte	CGCOF/DGC		
Katia Goncalves Sousa	OGU		
Laiza Selau da Silva	CRG		
Lucas Freire Silva	DIE/SE		
Luciana de Fatima Zumba Seabra	OGU		
Leonardo Carvalho de Medeiros	DIE/SE		

Lucas Freire Silva	DIE/SE		
Luciana de Fatima Zumba Seabra	OGU		
Luiz Eduardo Mandetta Pinheiro	ASCOM		
Maria de Fatima Rezende	SIP		
Priscila Bermudes Moraes Coradi	SIPRI		
Renata Assis de Matos	DTI/SE		
Solange Reinheimer Brito	DGC/SE		
Tiago Chaves Oliveira	CGPLA/SFC		

1. Relato da reunião

1.1. A reunião foi realizada por videoconferência, por meio do *App Microsoft Teams* e organizada pela Coordenação-Geral de Gestão Estratégica – CGGE/SE e contou com a participação de membros titulares e substitutos do Comitê de Gestão e Planejamento Estratégico – CGPE, bem como de outros servidores indicados pelos membros e dos colaboradores que atuaram ao longo do processo de elaboração do PEI-2024-2027, Adriano Caetano (Enap) e Rodrigo Narcizo (Anac).

1.2. Feitas a divulgação da pauta e as considerações iniciais, a CGGE/SE iniciou o evento expondo os slides da Apresentação Reunião do CGPE_13_12_2023 (3051382) e contextualizando, para os membros do Comitê e demais participantes, a situação atual do Planejamento Estratégico Institucional para o próximo quadriênio (PEI 2024-2027), onde foram apresentados:

- a) o *roadmap* contendo as cinco fases do planejamento (abertura e sensibilização; análise de contexto; referenciais estratégicos; projetos estratégicos e encerramento);
- b) a definição da missão, visão, valores e dos projetos estratégicos, bem como sua conexão com a cadeia de valor, consolidados no Mapa Estratégico para o próximo quadriênio;
- c) divulgação da consolidação, até aquela data, de 04 objetivos, 32 resultados-chaves; 06 valores e comportamentos esperados e 50 projetos estratégicos;
- d) tabela com o resumo dos resultados interligados e atualizados até aquela data e apresentados por objetivo, resultado-chave, projetos e processos;
- e) esclarecimentos iniciais quanto aos próximos passos com relação aos OKR's estratégicos e setoriais, o plano de entregas (atividades/subatividades) e o PGD.

1.3. Discutidos esses assuntos, passou-se à apresentação, por parte de um dos facilitadores do PEI 2024-2027 (Adriano), de reflexões sobre as principais diferenças entre o *Balanced Scorecard* (BSC) e a nova metodologia adotada pela CGU, de *Objectives and Key Results* (OKR).

1.4. Dando continuidade aos esclarecimentos sobre a metodologia OKR, foi apresentado e compartilhado por um dos facilitadores do PEI (Rodrigo), os frameworks para definição de projetos e OKRs táticos setoriais para que as unidades estabeleçam suas próprias metas e resultados, tendo como referência o Canvas de projetos (3051483) e o Canvas de OKR's Táticos (3051487).

1.5. Após a participação dos facilitadores, foram compartilhadas as experiências da SFC e OGU com relação à elaboração de OKR táticos em suas respectivas unidades e foi aberta a oportunidade para manifestações e esclarecimentos de dúvidas sobre o assunto.

1.6. Retomados os questionamentos a respeito de como se dará a elaboração do plano tático, a CGGE informou que, a partir da realidade de cada unidade, as secretarias e diretorias responsáveis devem promover seus próprios planos, aproveitando as orientações dos facilitadores e os frameworks do canvas disponibilizados, ficando a CGGE à disposição para dar suporte, sanar dúvidas e prestar os esclarecimentos que se fizerem necessários.

1.7. Sobre o plano de entregas, foi informado ainda estão sendo adotadas as providências junto à DTI/SE para que o sistema e-Aud seja adaptado, com previsão de início para o primeiro trimestre do ano vindouro.

1.8. Por fim, agradeceu-se às valiosas contribuições dos colaboradores Adriano Caetano e Rodrigo Narcizo, bem como a todos o que estiveram envolvidos na elaboração do Planejamento Estratégico Institucional – PEI 2024-2027, dando-se por encerrada a reunião.



Documento assinado eletronicamente por **FRANCISCO HELIO DE SOUSA, Auditor Federal de Finanças e Controle**, em 22/12/2023, às 18:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **ALEXANDRE FERREIRA DE MACEDO, Coordenador de Planejamento e Inovação**, em 22/12/2023, às 19:12, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **TIAGO CHAVES OLIVEIRA, Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação**, em 23/12/2023, às 06:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **ELAINE CRISTINA PIRKIEL, Auditor Federal de Finanças e Controle**, em 26/12/2023, às 08:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **DEBORA QUEIROZ AFONSO, Chefe de Gabinete**, em 26/12/2023, às 10:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **RENATA ASSIS DE MATOS, Auditor Federal de Finanças e Controle**, em 26/12/2023, às 12:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **CAIO CESAR ALMEIDA ROCHA, Auditor Federal de Finanças e Controle**, em 26/12/2023, às 14:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **GIOVANNI CANDIDO DEMATTE, Coordenador-Geral de Orçamento, Finanças e Contabilidade**, em 26/12/2023, às 15:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **ERIKA LEMANCIA SANTOS LOBO, Diretor de Gestão Corporativa**, em 26/12/2023, às 16:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **FLAVIO REZENDE DEMATTE, Assessor Especial**, em 27/12/2023, às 08:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **LAIZA SELAU DA SILVA, Auditora Federal de Finanças e Controle**, em 02/01/2024, às 07:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **KATIA GONÇALVES SOUSA, Chefe de Gabinete**, em 28/03/2024, às 11:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://super.cgu.gov.br/conferir> informando o código verificador 3051512 e o código CRC 2CC1DD6B

Referência: Processo nº 00190.103012/2023-08

SEI nº 3051512